

Logística Digital

Rastreabilidade
Estratégia da
Implantação HCFMUSP



MARCO BEGO

Índice



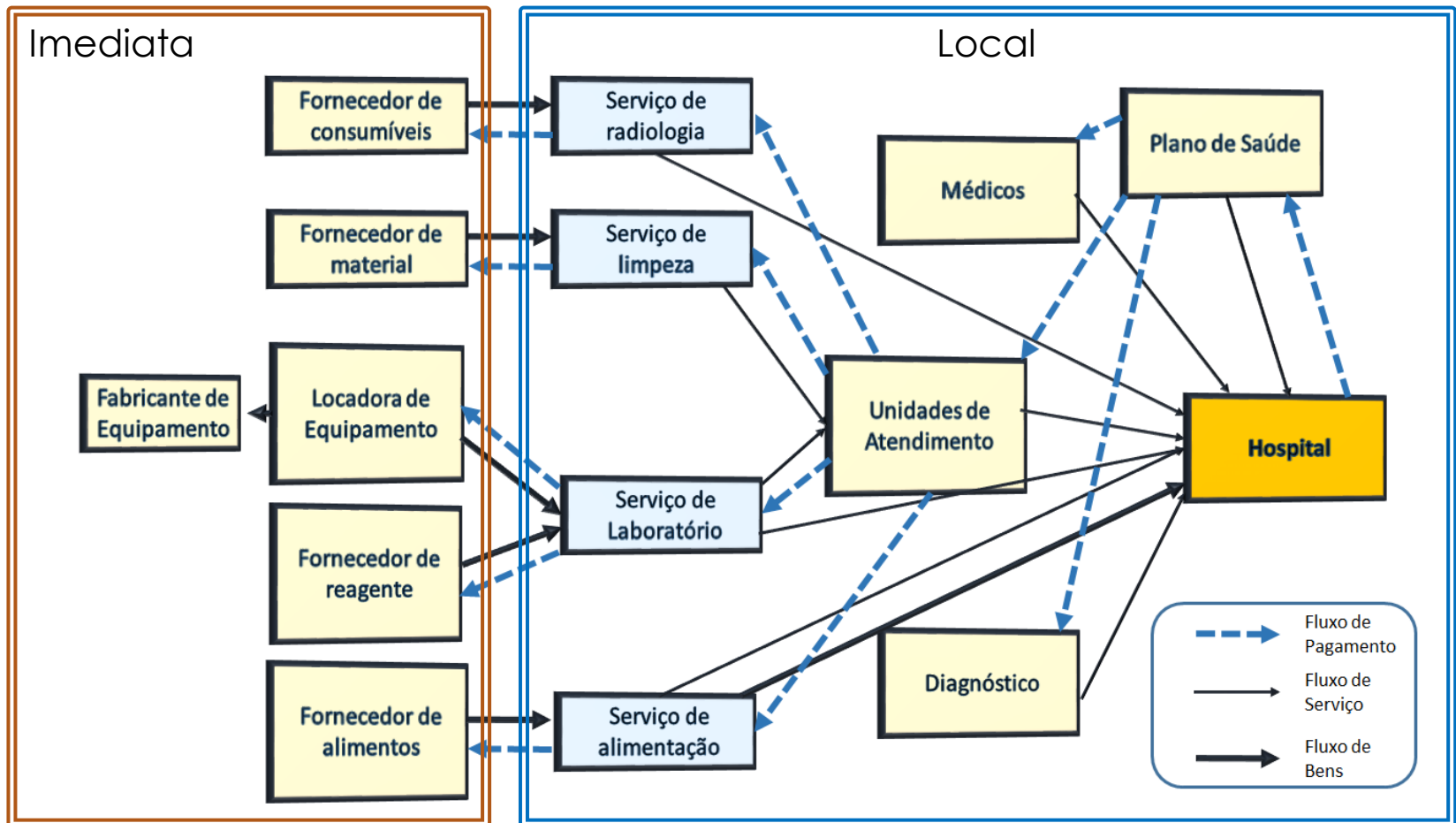
1. Análise do Processo
2. Protótipo
3. Pontos de Atenção

Índice

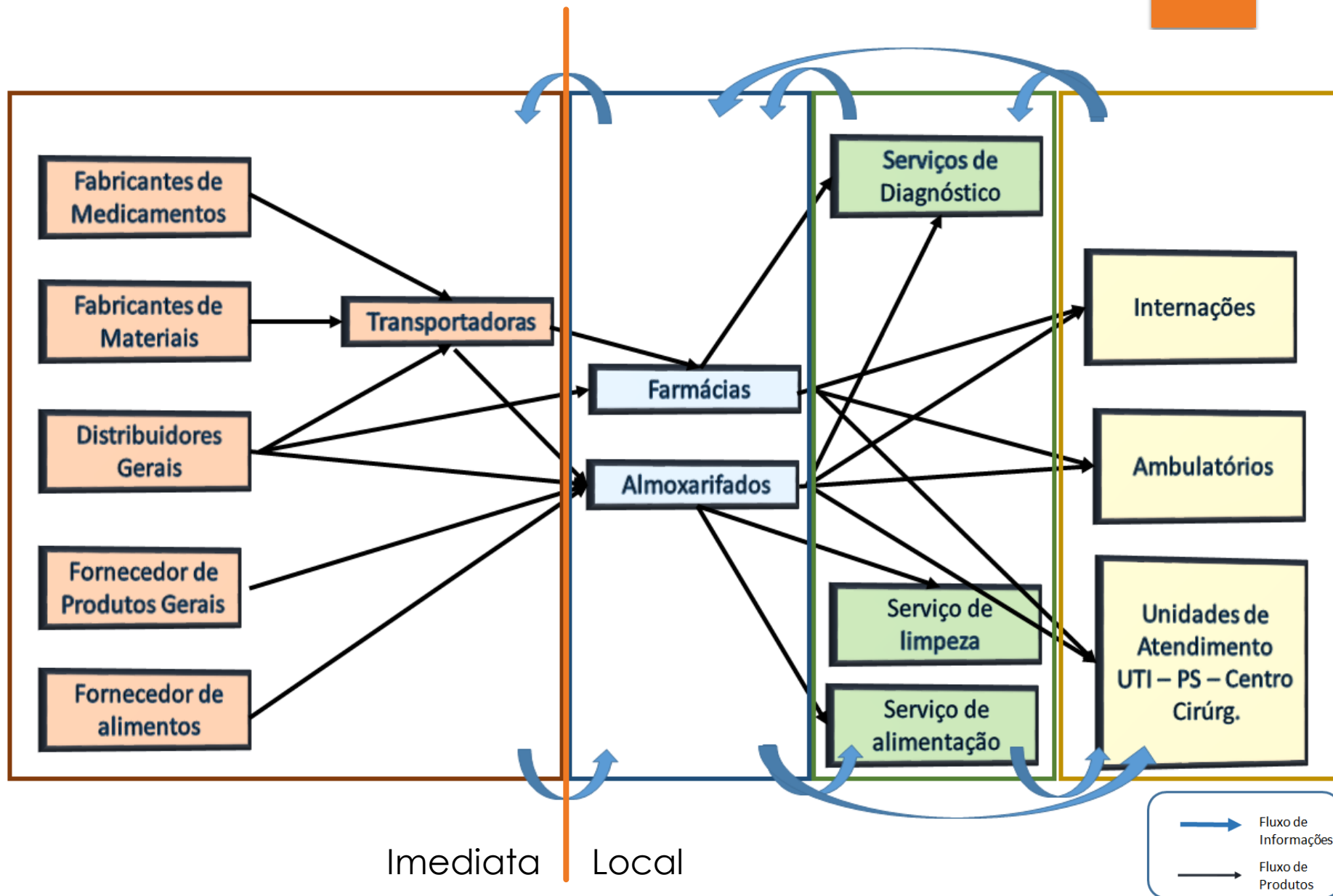


1. Análise do Processo
2. Protótipo
3. Pontos de Atenção

Cadeia de Suprimentos Hospitalar



Cadeia Suprimentos - Atual



Avaliação da Situação



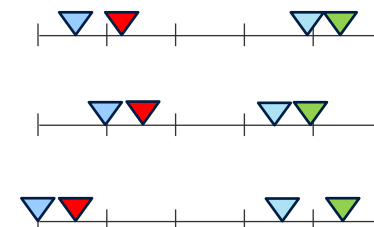
Avaliação

Práticas Básicas

Melhores Práticas

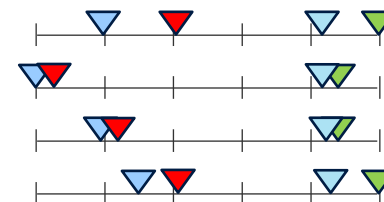
Recebimento

- ✓ Padronização do processo de recebimento: agendamento, recebimento a cegas, tratamento de divergências, prioridades
- ✓ Procedimento para conferência (produtos de risco), auditoria de recebimento (itens de maior valor)
- ✓ Automação do processo de recebimento (código de barras)



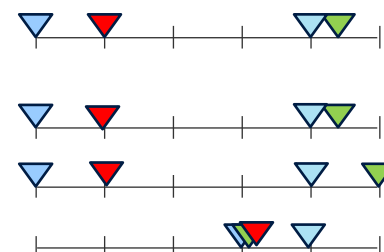
Armazenagem

- ✓ Aderência Normas ANVISA
- ✓ Utilização WMS (endereçamento) com rastreamento do lote e controle das data de validade
- ✓ Normas de armazenamento, áreas de picking
- ✓ Áreas segregadas para produtos de risco



Distribuição

- ✓ Automação do processo de separação, expedição e recebimento no ponto de entrega (código de barras)
- ✓ Processo de "carga certificada"; gestão da acuracidade na expedição (99,9%)
- ✓ Transporte de acordo com Normas ANVISA, agendamento das entregas (janelas)
- ✓ Processo de entregas de emergência



▼ Situação Anterior (2012)

▼ Situação Atual CD (2014)

▼ Situação Atual HC (2014)

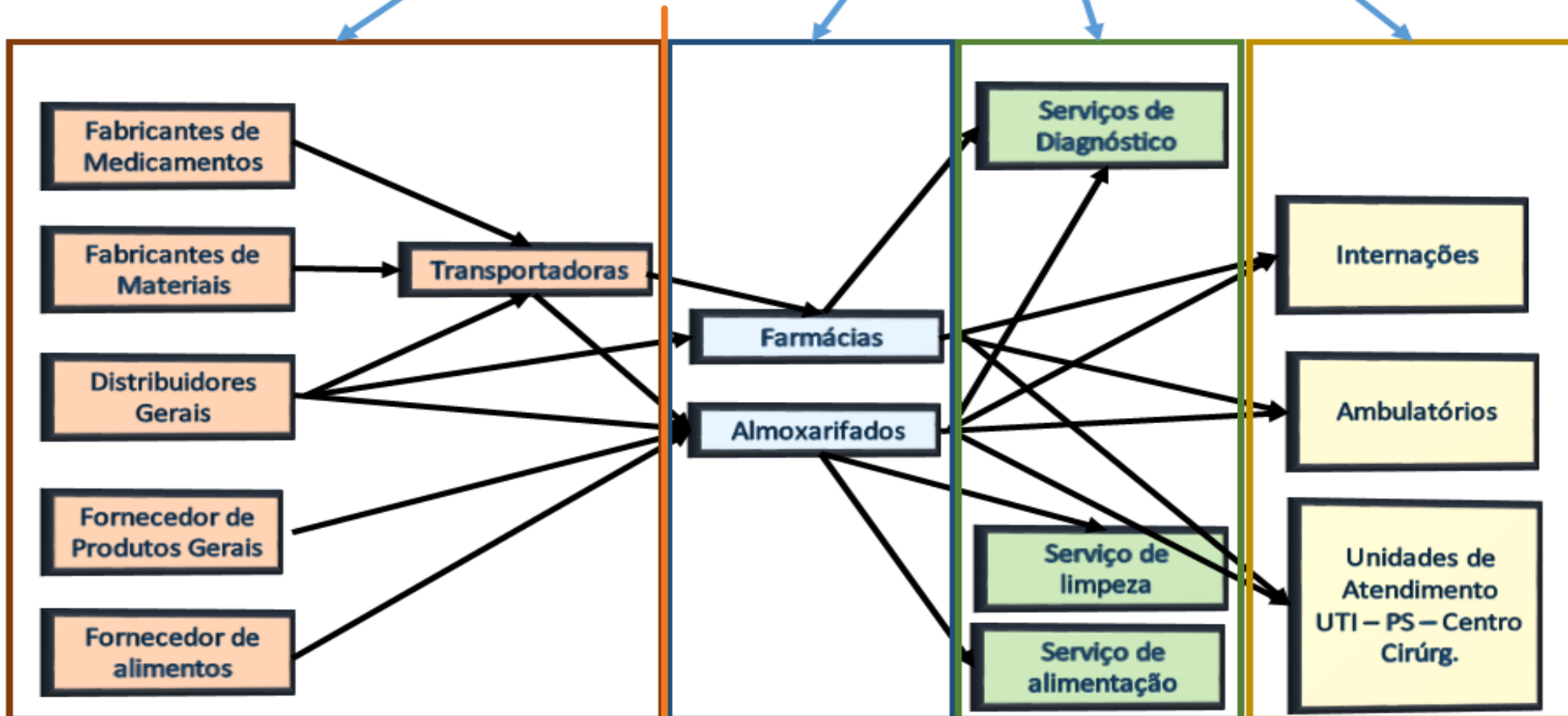
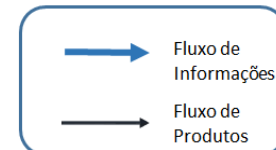
▼ Melhores Práticas

Índice



1. Análise do Processo
2. Protótipo
3. Pontos de Atenção

Cadeia Suprimentos Logística Digital

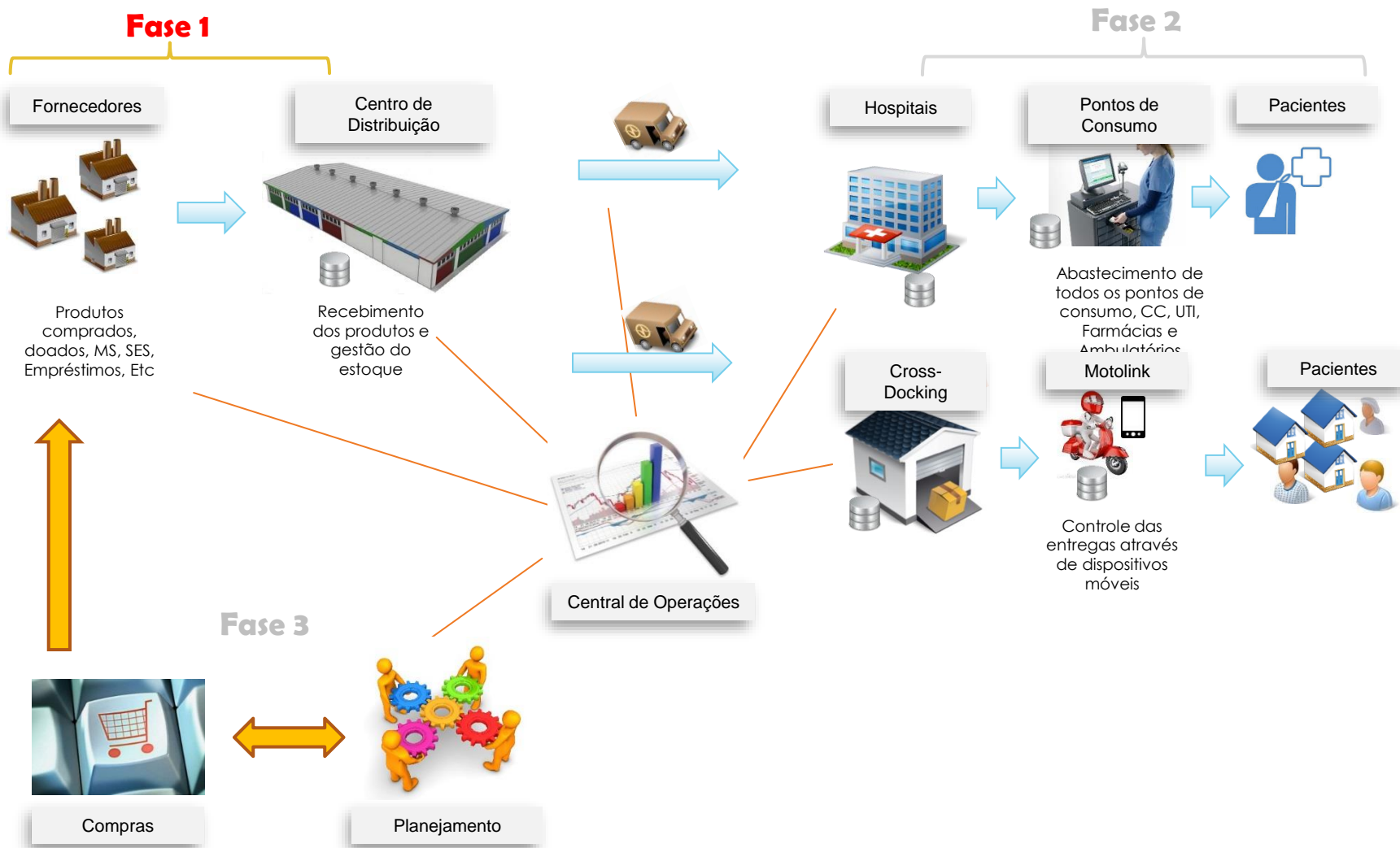


Imediata

Local

Cadeia Suprimentos

Logística Digital - HCFMUSP



Índice



1. Análise do Processo
2. Protótipo
3. Pontos de Atenção

Pontos de Atenção



- ▶ Principais Pontos de Atenção:
 - Processo de Rastreamento não conforme com a legislação
 - Aumento dos estoques.
 - Desvios no Nível de serviço dos produtos.
 - Previsibilidade.
 - Custos logísticos.



Obrigado.

Marco Bego

marco.bego@usp.br

marco.bego@hc.fm.usp.br